



## RELATÓRIO DA DIRETORIA

Os três primeiros trimestres de 2025 mostraram um desempenho econômico/financeiro muito bom. Neste período o clube apresentou um superávit de R\$ 1.052 mi. No mesmo período de 2024 o resultado foi um superávit de aproximadamente R\$ 442 mil. Nesse período 95 novos sócios entraram para nosso quadro social que agora conta com 1.803 associados. Nesses primeiros 9 meses de 2025 tivemos 290.051 acesso ao clube, um crescimento do 33% sobre o mesmo período do ano passado.

Nossas receitas se expandiram consideravelmente (16,9%), enquanto conseguimos conter nossos custos operacionais que apresentaram uma queda de 1,9%. Continuamos a preservar a infraestrutura do clube desembolsando R\$ 417 mil em pequenas manutenções e mais R\$ 1.219 mil em investimentos. Na soma destas duas rubricas, que representam melhorias físicas para o clube, ainda conseguimos investir um total de R\$ 1.690 mil. Para suportar esses investimentos, além da utilização de nosso caixa, aumentamos nossas dívidas onerosas em apenas R\$ 13 mil. Atualmente o endividamento oneroso do clube encontra-se no nível de R\$ 1.420 mil.

Esperamos, e continuamos trabalhando para que 2025 continue apresentando bons resultados.

O detalhamento de toda a situação exposta acima está presente nas tabelas apresentadas a seguir.

A diretoria coloca-se inteiramente à disposição para esclarecer qualquer dúvida que se faça necessário.

Atenciosamente,

---

Luciano Gardano Elias Bucharles  
Presidente

---

Marino Tadashi Adati  
Vice-presidente

<b>BALANCEIE</b>			
<b>ATIVO</b>	<b>30.09.2025</b>	<b>30.09.2024</b>	<b>NOTA</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>1.516.853,12</b>	<b>1.217.387,47</b>	
<b>DISPONIVEL</b>	<b>55.533,83</b>	<b>63.535,31</b>	
CAIXA	5.153,19	2.302,31	
BANCOS	5.589,26	9.267,49	4.1.1
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	44.791,38	51.965,51	4.1.2
<b>CRÉDITOS</b>	<b>1.127.084,27</b>	<b>908.188,76</b>	
CRÉDITOS A RECEBER	1.101.414,58	895.719,30	4.2.1
ADIANTAMENTOS	25.669,69	12.469,46	4.2.3
<b>ESTOQUES</b>	<b>68.544,99</b>	<b>67.508,88</b>	
MATERIAIS ESPORTIVOS/CONSUMO	68.544,99	67.508,88	4.3.1
<b>VALORES DIFERIDOS</b>	<b>265.690,03</b>	<b>178.154,52</b>	
DESPEAS ANTECIPADAS OU A VENCER	265.690,03	178.154,52	4.4.1
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>138.977.004,20</b>	<b>76.379.973,96</b>	
<b>VALORES E BENS</b>	<b>4.620,00</b>	<b>4.620,00</b>	
APLICAÇÕES DIVERSAS	4.620,00	4.620,00	5.1.1
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>1.000,00</b>	<b>1.000,00</b>	
PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS	1.000,00	1.000,00	5.2.1
<b>IMOBILIZADO</b>	<b>138.971.384,20</b>	<b>76.374.353,96</b>	
IMOBILIZAÇÕES TANGÍVEIS	139.778.216,24	77.408.134,55	5.3.1
/-/DEPRECIACIONES ACUMULADAS	806.832,04	1.033.780,59	5.3.2
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>140.493.857,32</b>	<b>77.597.361,43</b>	

<b>BALANCEIE</b>			
<b>PASSIVO</b>	<b>30.09.2025</b>	<b>30.09.2024</b>	<b>NOTA</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>2.341.179,28</b>	<b>1.876.956,79</b>	
<b>OBRIGAÇÕES</b>	<b>1.971.378,88</b>	<b>1.556.598,44</b>	
FORNECEDORES	280.664,84	326.203,89	6.1.1
FINANCIAMENTOS A CURTO PRAZO	616.682,76	358.450,38	6.1.2
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS A RECOLHER	121.952,50	114.887,93	6.1.3
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS	191.346,78	176.664,28	6.1.4
OUTRAS OBRIGAÇÕES A PAGAR	21.392,00	19.256,96	6.1.5
RECEITAS ANTECIPADAS	739.340,00	561.135,00	6.1.6
<b>PROVISÕES</b>	<b>369.800,40</b>	<b>320.358,35</b>	
OBRIGAÇÕES PROVISIONADAS	369.800,40	320.358,35	6.2.1
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>779.851,21</b>	<b>1.024.821,24</b>	
<b>OBRIGAÇÕES</b>	<b>779.851,21</b>	<b>1.024.821,24</b>	
FINANCIAMENTOS A LONGO PRAZO	552.129,87	601.090,01	7.1.1
PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS	227.721,34	423.731,23	7.1.2
<b>PATRIMONIO SOCIAL</b>	<b>137.372.826,92</b>	<b>74.695.583,40</b>	
PATRIMONIO SOCIAL	137.372.826,92	74.695.583,40	8.1.1
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>140.493.857,41</b>	<b>77.597.361,43</b>	

<b>DEMONSTRAÇÃO DO SUPERÁVIT OU DÉFICIT DO EXERCÍCIO</b>			
	<b>30.09.2025</b>	<b>30.09.2024</b>	<b>NOTA</b>
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>5.370.986,36</b>	<b>4.593.326,90</b>	
RECEITA SOCIAL	4.535.679,49	3.882.737,61	9.1.1
RECEITAS ESPORTIVAS	684.318,93	624.358,26	9.1.2
RECEITAS COM LOCAÇÕES	121.974,03	82.541,97	9.1.3
OUTRAS RECEITAS	29.013,91	3.689,06	9.1.4
<b>CUSTO OPERACIONAL</b>	<b>4.146.923,78</b>	<b>4.187.168,33</b>	
CUSTO COM PESSOAL	2.127.354,51	2.120.659,30	9.2.1
CUSTO COM MANUTENÇÃO	417.171,78	390.049,06	9.2.2
ENERGIA ELETRICA	196.854,78	307.293,44	9.2.3
COMUNICAÇÃO	29.032,42	20.289,62	9.2.4
COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES	200.947,77	205.348,76	9.2.5
SEGUROS	27.853,50	20.055,51	9.2.6
IMPOSTOS E TAXAS	343.089,90	317.907,55	9.2.7
SERVIÇOS TERCEIRIZADOS	194.455,82	225.511,09	9.2.8
CUSTOS ESPORTIVOS	49.113,92	38.479,54	9.2.9
CUSTO GERAIS	494.786,23	465.841,20	9.2.10
DEPRECIÇÕES	66.263,15	75.733,26	9.2.11
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>1.224.062,58</b>	<b>406.158,57</b>	
<b>RESULTADO COM EVENTOS</b>	<b>( 51.481,43)</b>	<b>( 19.036,87)</b>	
RECEITAS COM EVENTOS SOCIAIS	66.363,07	33.237,63	9.3.1
/-/ CUSTO COM EVENTOS SOCIAIS	106.114,50	48.099,50	9.3.2
/-/ CUSTO COM EVENTOS ESPORTIVOS	11.730,00	4.175,00	9.3.3
<b>RESULTADO SOCIAL</b>	<b>1.172.581,15</b>	<b>387.121,70</b>	
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>( 167.028,30)</b>	<b>30.230,76</b>	
RECEITAS FINANCEIRAS	8.489,85	136.866,30	9.4.1
/-/DESPESAS FINANCEIRAS	175.518,15	106.635,54	9.4.2
<b>RESULTADO NÃO OPERACIONAL</b>	<b>9.548,34</b>	<b>24.812,97</b>	
RECEITAS NÃO OPERACIONAIS	13.167,29	27.735,00	
/-/DESPESAS NÃO OPERACIONAIS	3.618,95	2.922,03	
<b>SUPERÁVIT LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>1.015.101,19</b>	<b>442.165,43</b>	

## NOTAS EXPLICATIVAS

### **1- Contexto operacional:**

O Londrina Country Club é uma associação civil de direito privado, sem fins lucrativos, de caráter associativo, de duração por tempo indeterminado, com sede em Londrina-PR, fundada em 15.11.1946, com estatuto social registrado em 03.12.1946, sob n. 42, à folha 59, de pessoa jurídica, no cartório de registro de imóveis da comarca de Londrina, com personalidade jurídica e patrimônios próprios, distintos de seus associados.

### **2- Apresentação das demonstrações financeiras:**

As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais e serão apresentadas atendendo as disposições da Resc. CFC 1409/12 – ITG 2002 (Entidade sem fins lucrativos)

### **3- Principais práticas contábeis adotadas:**

3.1- Os direitos e obrigações até 360 dias estão sendo demonstradas no Ativo Circulante e Passivo Circulante respectivamente.

3.2- Apresentações de resultado. As receitas, os custos e despesas são registrados em regime de competência e seus livros estão revestidos de formalidades que assegurem sua exatidão.

**NOTAS EXPLICATIVAS DO ATIVO:****Ativo Circulante:**

## Disponível:

4.1.1- Bancos: são recursos disponíveis em conta bancária.

Instituição	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Sisprime	R\$ 5.589,26	R\$ 7.332,08	-24%
Bradesco	R\$ 0,00	R\$ 1.657,55	-100%
Bradesco cartões	R\$ 0,00	R\$ 0,00	n/a
Santander	R\$ 0,00	R\$ 277,86	-100%
<b>Total</b>	<b>R\$ 5.589,26</b>	<b>R\$ 9.267,49</b>	<b>-40%</b>

4.1.2- Aplicações financeiras:

Instituição	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Santander	R\$ 42.501,34	R\$ 51.965,51	-18%
Sisprime	R\$ 2.290,04	R\$ 0,00	n/a
<b>Total</b>	<b>R\$ 44.791,38</b>	<b>R\$ 51.965,51</b>	<b>-14%</b>

Inclui as aplicações automáticas cadastradas nas contas correntes para aplicação dos saldos porventura existentes na data.



## Créditos:

4.2.1- Créditos a receber: são valores a serem recebidos de associados, usuários ou terceiros que utilizam de alguma forma a infraestrutura do clube.

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Cartão de Crédito	R\$ 914.584,91	R\$ 698.862,06	31%
Mensalidades a receber	R\$ 144.143,92	R\$ 154.510,79	-7%
Aluguéis a receber	R\$ 27.112,00	R\$ 20.160,00	34%
Energia elétrica a receber	R\$ 6.932,78	R\$ 10.894,81	-36%
Participações em terceiros a realizar	R\$ 4.077,37	R\$ 6.253,04	-35%
Taxas a receber	R\$ 2.833,60	R\$ 2.548,60	11%
Cheque pré-datado	R\$ 1.730,00	R\$ 2.490,00	-31%
Total	R\$ 1.101.414,58	R\$ 895.719,30	23%

Cartão de crédito: refere-se aos pagamentos efetuados pelos associados das mensalidades e taxas, inclusive as doze parcelas antecipadas no cartão de crédito, conforme é exigido por cláusula do contrato de novos sócios do clube, e mensalidades de associados que antecipam ou parcelam o pagamento no cartão de crédito.

Mensalidades a receber: mensalidades geradas e que ainda não foram liquidadas pelos associados.

Aluguéis a receber: aluguéis referentes às reservas dos salões do clube que ainda não foram liquidadas.

Energia elétrica a receber: valor a ser repassado pelos locatários da academia, bar e outros referente ao consumo de sua energia.



Participações em terceiros a receber: refere-se à participação do clube nas mensalidades pagas por não sócios que praticam as modalidades esportivas, o saldo refere-se a mensalidades geradas e que até a presente data ainda não foram liquidadas.

Taxas a receber: taxas de utilização e visitas que foram geradas para serem debitadas na mensalidade do associado e que até a atual data não foram liquidadas e taxas de aquisição de título e transferência parcialmente liquidadas.

Cheque pré-datado: cheques de associados que aguardam a data do depósito pela secretaria do clube.

4.2.2- Adiantamentos: são recursos adiantados aos funcionários do clube e fornecedores.

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Adiantamento de salário	R\$ 18.414,66	R\$ 8.253,82	123%
Adiantamento 13º salário	R\$ 4.285,08	R\$ 0,00	n/a
Adiantamento de férias	R\$ 2.969,95	R\$ 4.215,64	-30%
Total	R\$ 25.669,69	R\$ 12.469,46	106%



#### 4.3.1- Estoque: Materiais esportivos/consumo:

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Materiais de manutenção	R\$ 62.565,17	R\$ 61.147,61	2%
Uniformes	R\$ 5.979,82	R\$ 6.361,27	-6%
Total	R\$ 68.544,99	R\$ 67.508,88	2%

O saldo do estoque é composto por materiais de manutenção, como manutenção predial, elétrica, hidráulica, materiais de limpeza, de escritório, EPIs, e uniformes de natação. Os itens do estoque foram avaliados por preço médio de compra.

Valores diferidos:

4.4.1- Despesas antecipadas ou a vencer: são despesas pagas antecipadamente, mas que se referem a gastos ou apropriações que serão realizadas em meses subsequentes.

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Juros com financiamento de imobilizado	R\$ 149.016,67	R\$ 69.570,23	114%
IPTU	R\$ 103.687,10	R\$ 99.281,48	4%
Prêmios de seguros	R\$ 11.043,33	R\$ 7.344,50	50%
Descontos a conceder	R\$ 1.942,93	R\$ 1.958,31	-1%
Total	R\$ 265.690,03	R\$ 178.154,52	49%

Juros com financiamento de imobilizado: esta conta acumula os juros previstos, mas não incorridos ainda, no financiamento de ativos através do Cartão BNDES. É necessário utilizar este método devido à forma de apresentação da dívida pelo BNDES. Este valor deve ser deduzido do saldo do débito no Cartão BNDES para se chegar ao valor realmente devido nesta data pelo clube.



#### Prêmios de seguros:

Seguro predial apólice nº 5177202535180028559 da companhia ALLIANZ SEGUROS com vigência até 05 de março de 2026, valor do prêmio: R\$ 30.862,13, restam quatro parcelas de R\$ 2.571,84 a apropriar. Cobertura: Incêndio e complementares, danos elétricos, vendaval, furação, ciclone, granizo e tornado, quebra de vidros e anúncios luminosos e mármore, responsabilidade civil e avarias de máquinas e equipamentos, roubo.

Seguro de responsabilidade civil apólice nº 027982025010351000063 da companhia AKAD SEGUROS com vigência até 17 de janeiro de 2026, valor do prêmio: R\$ 2.267,72, restam quatro parcelas de 188,97 a apropriar. Cobertura: clubes, agremiações e associações desportivas, empregador, contingentes de veículos terrestres motorizados.

Descontos a conceder: são os descontos que serão apropriados nos meses futuros, devido ao associado ter efetuado a antecipação das mensalidades na forma de pagamento à vista, gerando assim um desconto.



## Ativo Não Circulante:

Valores e Bens:

### 5.1.1- Aplicações diversas:

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Aplicação em consórcios	R\$ 4.620,00	R\$ 4.620,00	0%
Total	R\$ 4.620,00	R\$ 4.620,00	0%

Aplicação em consórcio exigido como reciprocidade pelo Banco Bradesco para liberação de empréstimo efetuado em setembro de 2018. Será resgatado o valor de 3.557,40 após o período do contrato (200 meses), em maio de 2035. O valor a ser recuperado possui uma taxa de administração do banco (23%).

## Investimentos:

5.2.1- Participações societárias: aplicação em cotas de capital, necessário para ser associado da cooperativa. Caso o clube deixe de ser associado da Sisprime as cotas serão devolvidas (valor principal + juros).

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Participações societárias Sisprime	R\$ 1.000,00	R\$ 1.000,00	0%



### Imobilizado:

5.3.1- Imobilizações tangíveis: são ativos de propriedade do clube na forma de bens ou estruturas físicas que são utilizadas pelos associados. A última reavaliação imobiliária do clube foi feita em dezembro de 2024.

Tipo	30.09.2025	31.12.2024
Bens Imóveis	R\$ 137.471.130,00	R\$ 137.471.130,00
Terrenos	R\$ 56.338.460,00	R\$ 56.338.460,00
Edificações	R\$ 81.132.670,00	R\$ 81.132.670,00
Benfeitorias	R\$ 1.105.128,15	R\$ 0,00
Ginásio	R\$ 603.966,74	R\$ 0,00
Sede Social	R\$ 252.306,92	R\$ 0,00
Piscinas esportivas	R\$ 91.679,70	R\$ 0,00
Sistema de Iluminação Led	R\$ 71.431,21	R\$ 0,00
Administrativo	R\$ 32.333,98	R\$ 0,00
Piscinas sociais	R\$ 30.000,00	R\$ 0,00
Melhorias no sistema de segurança/bombeiro	R\$ 12.800,00	R\$ 0,00
Campos de Futebol	R\$ 10.609,60	R\$ 0,00
Móveis e utensílios	R\$ 1.201.958,09	R\$ 1.087.644,87
Máquinas e ferramentas	R\$ 406.589,52	R\$ 341.236,75
Equipamentos eletrônicos	R\$ 320.489,90	R\$ 285.433,80
Mobiliário	R\$ 242.292,67	R\$ 229.179,87
Equipamentos esportivos	R\$ 114.261,21	R\$ 114.261,21
Software ERP	R\$ 73.000,00	R\$ 73.000,00
Outros	R\$ 45.324,79	R\$ 44.533,24
<b>Total</b>	<b>R\$ 139.778.216,24</b>	<b>R\$ 138.558.774,87</b>



Os acréscimos realizados no ano estão detalhados na tabela abaixo:

Tipo	30.09.2025	30.09.2024
Benfeitorias	R\$ 1.105.128,15	R\$ 628.432,86
Ginásio	R\$ 603.966,74	R\$ 0,00
Sede Social	R\$ 252.306,92	R\$ 0,00
Piscinas esportivas	R\$ 91.679,70	R\$ 44.053,00
Sistema de iluminação led	R\$ 71.431,21	R\$ 112.156,13
Administrativo	R\$ 32.333,98	R\$ 50.556,97
Piscinas sociais	R\$ 30.000,00	R\$ 16.795,54
Melhorias no sistema de segurança/bombeiro	R\$ 12.800,00	R\$ 76.875,26
Campo	R\$ 10.609,60	R\$ 0,00
Beach Tennis	R\$ 0,00	R\$ 230.826,75
Tenis	R\$ 0,00	R\$ 52.424,58
Sede de inverno	R\$ 0,00	R\$ 44.664,63
Churrasqueiras	R\$ 0,00	R\$ 80,00
Móveis e utensílios	R\$ 114.313,22	R\$ 118.026,04
Máquinas e ferramentas	R\$ 65.352,77	R\$ 19.896,23
Equipamentos eletrônicos	R\$ 35.056,10	R\$ 88.378,32
Mobiliário	R\$ 13.112,80	R\$ 9.751,49
Outras imobilizações	R\$ 791,55	R\$ 0,00
<b>Total</b>	<b>R\$ 1.219.441,37</b>	<b>R\$ 746.458,90</b>



5.3.2- Depreciações acumuladas: é o valor referente à depreciação de máquinas e equipamentos utilizados no clube.

Tipo	30.09.2025	30.09.2024
Máquinas e ferramentas	R\$ 243.595,86	R\$ 282.100,85
Equipamentos eletrônicos	R\$ 185.670,13	R\$ 213.789,34
Mobiliário	R\$ 150.641,52	R\$ 323.634,37
Equipamentos esportivos	R\$ 111.846,66	R\$ 119.187,40
Software ERP	R\$ 64.249,87	R\$ 57.049,91
Outros	R\$ 50.828,00	R\$ 38.018,72
<b>Total</b>	<b>R\$ 806.832,04</b>	<b>R\$ 1.033.780,59</b>

As taxas utilizadas para depreciação estão detalhadas na tabela abaixo.

Tipo	Taxas
Software	20% a.a
Equipamentos eletrônicos	20% a.a
Mobiliário	10% a.a
Máquinas e ferramentas	10% a.a
Equipamentos esportivos	10% a.a
Outros	10% a.a

**NOTAS EXPLICATIVAS DO PASSIVO:****Passivo Circulante:****Obrigações:**

6.1.1- Fornecedores: são as dívidas a serem pagas aos fornecedores de bens, serviços e mercadorias. O detalhamento desta conta pode ser observado na tabela abaixo:

Tipo	30.09.2025
Investimentos	R\$ 178.847,71
Manutenção	R\$ 30.410,37
Energia elétrica	R\$ 18.315,76
Custos gerais	R\$ 17.742,34
Combustíveis e lubrificantes	R\$ 14.158,54
Custos com eventos	R\$ 9.024,84
Serviços terceirizados	R\$ 7.989,81
Custos esportivos	R\$ 2.275,00
Custos com comunicação	R\$ 1.061,84
Custo com pessoal	R\$ 838,63
<b>Total</b>	<b>R\$ 280.664,84</b>



6.1.2- Empréstimos e financiamentos a curto prazo: são empréstimos e financiamentos tomados em instituições financeiras com vencimento em, no máximo, 12 meses. Nesta rubrica estão contabilizados os empréstimos utilizados para cobrir necessidades de caixa do clube e as parcelas vincendas no curto prazo de operações de financiamento de longo prazo.

Tipo/Instituição	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Banco Bradesco - Garantida	R\$ 28.565,44	R\$ 0,00	n/a
Capital de giro - Bradesco	R\$ 83.333,28	R\$ 257.222,34	-68%
Capital de giro - Sisprime	R\$ 81.709,92	R\$ 81.709,92	0%
Banco Santander - BNDES	R\$ 19.196,10	R\$ 0,00	n/a
Banco Bradesco - BNDES	R\$ 180.672,08	R\$ 19.518,12	826%
Antecipações Recebíveis Bradesco	R\$ 223.205,85	R\$ 0,00	n/a
Total	R\$ 616.682,67	R\$ 358.450,38	72%

Tipo/Instituição	Valor Total Contratado	Saldo Curto Prazo	Saldo Longo Prazo	Início	Término	Parcela Fixa	Taxa de Juros %
Capital de giro - Bradesco	R\$ 400.000,00	R\$ 66.666,65	R\$0,00	21/09/2023	23/02/2026	R\$13.333,33	1,52 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 200.000,00	R\$16.666,63	R\$0,00	14/11/2024	14/10/2025	R\$16.666,67	1,85 a.m.
Capital de giro - Sisprime	R\$ 408.549,50	R\$81.709,92	R\$231.511,34	19/07/2024	31/07/2029	R\$ 6.809,16	1,50 a.m.

**Capital de giro Bradesco: atualmente o clube possui dois empréstimos junto ao banco Bradesco, discriminados da seguinte forma:**

Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 400.000,00 com início do pagamento em 09-2023, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 1,52% a.m. e parcelas com valor de R\$ 13.333,33.



Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 200.000,00 com início do pagamento em 11-2024, com prazo de pagamento em 12 meses, taxa de juros 1,38% a.m. e parcelas com valor de R\$ 16.666,67.

**Capital de giro Sisprime: atualmente o clube possui um empréstimo junto ao banco Sisprime, discriminados da seguinte forma:**

Empréstimo junto ao banco Sisprime no valor de R\$ 408.549,50 com início do pagamento em 08-2024, com prazo de pagamento em 60 meses, taxa de juros 1,50% a.m. e parcelas com valor de R\$ 6.809,16.

**Antecipações Recebíveis Bradesco:** Operação de Antecipação de Recebíveis junto ao Banco Bradesco realizada em 07/2025 e 09/2025, onde foram antecipados o recebimento de R\$129.280,59 e R\$ 66.873,21, vincendos em 10/2025 e 02/2026, com uma taxa de desconto de 10,41% e 11,11% a.a.



6.1.3- Obrigações tributárias a recolher: são os impostos e contribuições a serem recolhidos no curto prazo.

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
IPTU a recolher	R\$ 111.702,57	R\$ 106.959,81	4%
IRRF	R\$ 7.060,04	R\$ 5.513,89	28%
ISS retido a recolher	R\$ 1.768,09	R\$ 774,75	128%
FUNRURAL a recolher	R\$ 942,66	R\$ 846,76	11%
CSRF	R\$ 479,14	R\$ 792,72	-40%
Total	R\$ 121.952,50	R\$ 114.887,93	6%

IPTU a recolher: imposto predial do ano de 2025 a pagar. Vencimento: até dia 15

IRRF: imposto de renda retido na fonte de fornecedores e prestadores de serviços que será repassado ao governo na data devida.

Vencimento: até dia 20.

ISS retido: ISS retido no pagamento de nossos prestadores de serviço que será repassado à Prefeitura na data devida.

Vencimento: até dia 20

FUNRURAL: imposto recolhido devido à compra de lenha com produtor rural. Vencimento: até dia 20.

CSRF: contribuição social retida na fonte de fornecedores e prestadores de serviços que será repassado ao governo na data devida.

Vencimento: até dia 20.

6.1.4- Obrigações trabalhistas e sociais: são os gastos referentes à folha de pagamento e seus encargos a serem pagos no curto prazo.

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Ordenados a pagar	R\$ 111.662,23	R\$ 95.281,28	17%
Previdência social a recolher	R\$ 43.893,17	R\$ 40.633,44	8%
Parcelamento REFIS	R\$ 24.000,00	R\$ 24.000,00	0%
FGTS a recolher	R\$ 10.472,62	R\$ 9.433,80	11%
PIS sobre folha de pagamento	R\$ 1.318,76	R\$ 1.194,97	10%
Rescisões e férias a pagar	R\$ 0,00	R\$ 5.605,40	-100%
Pensão alimentícia a pagar	R\$ 0,00	R\$ 0,00	n/a
Contribuição sindical a recolher	R\$ 0,00	R\$ 515,39	-100%
<b>Total</b>	<b>R\$ 191.346,78</b>	<b>R\$ 176.664,28</b>	<b>8%</b>

Ordenados a pagar: vencimento: até dia 5.

Previdência social a recolher: vencimento: até dia 20.

Parcelamento REFIS: vencimento: até dia 30.

FGTS a recolher: vencimento: até dia 7.

PIS: imposto incidente sobre nossa folha de pagamento. Vencimento: até dia 25.

Contribuição sindical a recolher: contribuição sindical com desconto em folha.



#### 6.1.5- Outras obrigações a pagar:

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Outras contas a pagar	R\$ 21.392,00	R\$ 19.256,96	11%
Total	R\$ 21.392,00	R\$ 19.256,96	11%

Outras contas a pagar: o saldo desta conta deve-se ao lançamento de apropriação do vale alimentação, onde é efetuada a provisão no mês atual e no mês seguinte efetua-se a baixa conforme pagamento.

6.1.6- Receitas antecipadas: refere-se às mensalidades quitadas antecipadamente pelos novos associados que entraram no programa de expansão do quadro associativo (sócios proprietários e contribuintes) e locações de salões que ainda não ocorreram o evento.

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Anualidade social a realizar	R\$ 732.200,00	R\$ 549.915,00	33%
Locações a realizar	R\$ 7.140,00	R\$ 11.220,00	-36%
Total	R\$ 739.340,00	R\$ 561.135,00	32%



Provisões:

6.2.1- Obrigações provisionadas: são valores reservados para quitação de encargos trabalhistas previstos na legislação.

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Provisão para férias	R\$ 246.227,33	R\$ 209.192,13	18%
Provisão 13º salário	R\$ 123.573,07	R\$ 111.166,22	11%
Total	R\$ 369.800,40	R\$ 320.358,35	15%



## Passivo Não Circulante:

### Obrigações:

7.1.1- Financiamentos a longo prazo: são valores devidos a instituições financeiras cujo vencimento se dará no longo prazo, ou seja, em mais de doze meses da data destas demonstrações financeiras.

Tipo/Instituição	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Banco Bradesco - BNDES	R\$ 320.618,53	R\$ 221.202,10	45%
Capital de giro - Bradesco	R\$ 0,00	R\$ 66.666,65	-100%
Capital de giro - Sisprime	R\$ 231.511,34	R\$ 313.221,26	-26%
Total	R\$ 552.129,87	R\$ 601.090,01	-8%

Tipo/Instituição	Valor Total Contratado	Saldo Curto Prazo	Saldo Longo Prazo	Início	Término	Parcela Fixa	Taxa de Juros %
Capital de giro - Bradesco	R\$ 400.000,00	R\$ 66.666,65	R\$0,00	21/09/2023	23/02/2026	R\$13.333,33	1,52 a.m.
Capital de giro - Bradesco	R\$ 200.000,00	R\$16.666,63	R\$0,00	14/11/2024	14/10/2025	R\$16.666,67	1,85 a.m.
Capital de giro - Sisprime	R\$ 408.549,50	R\$81.709,92	R\$231.511,34	19/07/2024	31/07/2029	R\$ 6.809,16	1,50 a.m.

**Capital de giro Bradesco: atualmente o clube possui dois empréstimos junto ao banco Bradesco, discriminados da seguinte forma:**

Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 400.000,00 com início do pagamento em 09-2023, com prazo de pagamento em 30 meses, taxa de juros 1,52% a.m. e parcelas com valor de R\$ 13.333,33.



Empréstimo junto ao banco Bradesco no valor de R\$ 200.000,00 com início do pagamento em 11-2024, com prazo de pagamento em 12 meses, taxa de juros 1,38% a.m. e parcelas com valor de R\$ 16.666,67.

**Capital de giro Sisprime: atualmente o clube possui um empréstimo junto ao banco Sisprime, discriminados da seguinte forma:**

Empréstimo junto ao banco Sisprime no valor de R\$ 408.549,50 com início do pagamento em 08-2024, com prazo de pagamento em 60 meses, taxa de juros 1,50% a.m. e parcelas com valor de R\$ 6.809,16.



7.1.2- Parcelamentos tributários: são tributos renegociados com o poder público cujas parcelas vencem no longo prazo, ou seja, em mais de doze meses.

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
REFIS	R\$ 180.459,55	R\$ 198.190,18	-9%
IPTU a parcelar	R\$ 47.261,79	R\$ 225.541,05	-79%
Total	R\$ 227.721,34	R\$ 423.731,23	-46%

REFIS: refere-se a diversos tributos federais muito antigos que foram renegociados no âmbito deste programa da Receita Federal e o clube paga uma prestação de R\$ 2.000,00 mensais de amortização com vencimento todo dia 30.

IPTU a parcelar: refere-se ao saldo remanescente do IPTU do ano de 2023 que foi renegociado Prefeitura de Londrina. Valor está atualizado com juros e multas.

8.1.1- Patrimônio social: valor do patrimônio social do clube. O valor patrimonial de cada ação nesta data é de **R\$ 82.357,81**.

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Patrimônio social	R\$ 137.372.826,92	R\$ 74.695.583,40	84%

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Valor patrimonial de ação	R\$ 82.357,81	R\$ 47.455,90	74%



## Receita Operacional:

9.1.1- Receita social: são valores gerados pelo clube como contrapartida pelos diversos serviços prestados aos seus associados. As receitas são contabilizadas pelo regime de competência, onde são reconhecidas nos períodos nos quais ocorrem, independentemente de terem sido recebidos.

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Mensalidades de associados	R\$ 4.425.747,09	R\$ 3.775.327,61	17%
Mensalidades	R\$ 4.467.252,09	R\$ 3.802.035,54	17%
/- Perda por inadimplência	R\$ 57.300,00	R\$ 44.642,93	28%
Recuperações de mensalidades	R\$ 15.795,00	R\$ 17.935,00	-12%
<hr/>			
Taxas de utilização e visitas	R\$ 63.962,40	R\$ 72.850,00	-12%
Day Use	R\$ 42.607,40	R\$ 49.380,00	-14%
Utilização de churrasqueiras	R\$ 21.355,00	R\$ 23.470,00	-9%
<hr/>			
Outras taxas associativas	R\$ 45.970,00	R\$ 34.560,00	33%
Taxa de transferência	R\$ 45.970,00	R\$ 34.560,00	33%
<hr/>			
Total	R\$ 4.535.679,49	R\$ 3.882.737,61	17%

Perda por inadimplência: são as mensalidades baixadas de associados que atingiram três meses de inadimplência.



Recuperações de mensalidades: são as mensalidades recuperadas de associados que estavam inadimplentes há mais de três meses e que retornaram ao clube acertando seus débitos.

9.1.2- Receitas esportivas: são valores cobrados referente às modalidades esportivas oferecidas pelo clube e pelos sócios atletas matriculados nas atividades esportivas oferecidas nas instalações do clube.

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Mensalidade de natação e hidroginástica	R\$ 364.671,37	R\$ 317.306,20	15%
Participação em mensalidades tênis	R\$ 106.739,81	R\$ 91.295,85	17%
Participação em mensalidades futsal	R\$ 100.104,28	R\$ 95.190,26	5%
Participação em mensalidades vôlei	R\$ 41.561,10	R\$ 54.064,37	-23%
Participação em repasse personal trainer natação	R\$ 22.695,50	R\$ 20.634,50	10%
Participação em mensalidades judô	R\$ 16.038,01	R\$ 18.021,41	-11%
Participação em mensalidades basquete	R\$ 12.484,62	R\$ 17.907,43	-30%
Participação em mensalidades patinação	R\$ 9.836,76	R\$ 6.275,01	57%
Participação em mensalidades tênis mesa	R\$ 9.637,48	R\$ 3.613,23	167%
Participação em mensalidades beach tennis	R\$ 550,00	R\$ 0,00	n/a
Participação em mensalidades pilates	R\$ 0,00	R\$ 50,00	-100%
Total	R\$ 684.318,93	R\$ 624.358,26	10%

Sócios atletas do futsal, tênis, vôlei, judô, basquete, patinação, tênis de mesa e beach tennis: são valores cobrados pelo clube dos alunos não sócios que praticam as modalidades esportivas.

9.1.3- Receitas com locações: são valores gerados pelo clube por atividades não relacionadas ao seu objeto social.

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Salão social	R\$ 90.000,00	R\$ 35.600,00	153%
Sede de inverno	R\$ 12.790,00	R\$ 28.993,00	-56%
Locação de quadras	R\$ 4.999,92	R\$ 5.400,00	-7%
Locação de bares e restaurantes	R\$ 2.250,00	R\$ 2.129,00	6%
Salão de convivência	R\$ 1.200,00	R\$ 0,00	n/a
Outras locações	R\$ 10.734,11	R\$ 10.419,97	3%
<b>Total</b>	<b>R\$ 121.974,03</b>	<b>R\$ 82.541,97</b>	<b>48%</b>

Salão Social: aluguel referente ao espaço do salão social locado para academia Gesto's Fitness.

Sede de inverno: receita referente a eventos que ocorreram no período.

Locação de quadras: valor referente a locação de quadras pelo Colégio Inovativo para aulas de educação física.

Locação de bares e restaurantes: valor referente a locação do Bar da Gula durante o campeonato de tênis.

Salão de convivência: receita referente a eventos que ocorreram no período.

Outras locações: valor referente à locação de espaço para antena da empresa TIM e locação de armários na sauna.

9.1.4- Outras receitas: valor correspondente à contabilização de venda de toucas de natação e reembolsos diversos.

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Outras receitas	R\$ 29.013,91	R\$ 3.689,06	686%
<b>Total</b>	<b>R\$ 29.013,91</b>	<b>R\$ 3.689,06</b>	<b>686%</b>



## Custo Operacional:

### 9.2.1- Custo com pessoal:

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Remuneração	R\$ 1.011.544,52	R\$ 969.217,42	4%
INSS	R\$ 295.996,04	R\$ 278.578,86	6%
Cesta básica	R\$ 184.814,96	R\$ 176.428,92	5%
Provisão para férias	R\$ 144.905,03	R\$ 121.383,50	19%
Provisão para 13º salário	R\$ 133.433,86	R\$ 126.231,48	6%
FGTS	R\$ 101.220,44	R\$ 87.679,87	15%
Professores e recreacionistas temporários	R\$ 39.933,00	R\$ 25.213,00	58%
Despesas com estagiários	R\$ 38.624,50	R\$ 13.158,00	194%
Horas extras	R\$ 38.412,34	R\$ 26.263,40	46%
Vale transporte	R\$ 35.067,98	R\$ 37.616,35	-7%
Gratificações	R\$ 32.024,00	R\$ 16.930,00	89%
Indenizações demissionais	R\$ 22.530,83	R\$ 132.422,99	-83%
Uniformes	R\$ 11.770,39	R\$ 16.623,87	-29%
Indenizações judiciais trabalhistas	R\$ 9.549,52	R\$ 57.197,35	-83%
EPI	R\$ 7.551,34	R\$ 11.171,25	-32%
Medicina do trabalho	R\$ 6.802,43	R\$ 6.771,16	0%
Adicionais legais	R\$ 6.705,92	R\$ 5.188,58	29%
Alimentação de funcionários	R\$ 177,24	R\$ 0,00	n/a
Cursos e treinamentos	R\$ 0,00	R\$ 404,55	-100%
Auxílio médico	R\$ 0,00	R\$ 400,37	-100%
Outros	R\$ 6.290,17	R\$ 11.778,38	-47%
<b>Total</b>	<b>R\$ 2.127.354,51</b>	<b>R\$ 2.120.659,30</b>	<b>0%</b>

### 9.2.2- Custo com manutenção:

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Manutenção das piscinas	R\$ 186.638,04	R\$ 205.034,04	-9%
Manutenção predial	R\$ 53.177,72	R\$ 61.914,53	-14%
Manutenção elétrica	R\$ 46.288,77	R\$ 21.749,33	113%
Manutenção de máquinas e equipamentos	R\$ 45.591,03	R\$ 43.987,50	4%
Manutenção dos campos de futebol	R\$ 30.293,34	R\$ 3.904,45	676%
Manutenção de parques e jardins	R\$ 16.882,94	R\$ 7.429,10	127%
Manutenção quadras de tênis	R\$ 12.694,46	R\$ 14.473,66	-12%
Manutenção hidráulica	R\$ 9.455,98	R\$ 19.916,45	-53%
Manutenção quadras de areia	R\$ 1.995,00	R\$ 0,00	n/a
Outras manutenções	R\$ 14.154,50	R\$ 11.640,00	22%
<b>Total</b>	<b>R\$ 417.171,78</b>	<b>R\$ 390.049,06</b>	<b>7%</b>

Outras manutenções: nesta conta são lançadas as pequenas manutenções que não se encaixam nas demais contas de manutenção.

### 9.2.3- Custo com energia elétrica:

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Energia elétrica	R\$ 223.189,34	R\$ 355.967,19	-37%
/-/ Energia elétrica reembolso academia	R\$ 14.477,09	R\$ 29.880,76	-52%
/-/ Energia elétrica reembolso bar da gula	R\$ 8.383,92	R\$ 15.450,24	-46%
/-/ Energia elétrica reembolso Tim	R\$ 3.473,55	R\$ 3.342,75	4%
<b>Total</b>	<b>R\$ 196.854,78</b>	<b>R\$ 307.293,44</b>	<b>-36%</b>

**9.2.4- Custo com comunicação:**

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Acesso à internet	R\$ 11.954,75	R\$ 9.440,04	27%
Material de divulgação	R\$ 11.450,00	R\$ 6.080,50	88%
Telefonia fixa	R\$ 3.800,30	R\$ 3.313,48	15%
Telefonia móvel	R\$ 1.048,32	R\$ 1.005,60	4%
Taxas de manutenção do site	R\$ 562,00	R\$ 450,00	25%
Correios	R\$ 217,05	R\$ 0,00	n/a
<b>Total</b>	<b>R\$ 29.032,42</b>	<b>R\$ 20.289,62</b>	<b>43%</b>

**9.2.5- Custo com combustíveis e lubrificantes:**

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Lenhas para caldeiras	R\$ 189.847,60	R\$ 196.088,10	-3%
Gás	R\$ 7.126,27	R\$ 6.856,72	4%
Combustíveis para máquinas do clube	R\$ 3.973,90	R\$ 2.403,94	65%
<b>Total</b>	<b>R\$ 200.947,77</b>	<b>R\$ 205.348,76</b>	<b>-2%</b>

**9.2.6- Custo com seguros:**

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Seguro predial	R\$ 22.212,12	R\$ 14.448,35	54%
Seguro de vida	R\$ 3.929,82	R\$ 3.817,68	3%
Seguro de responsabilidade civil	R\$ 1.711,56	R\$ 1.789,48	-4%
<b>Total</b>	<b>R\$ 27.853,50</b>	<b>R\$ 20.055,51</b>	<b>39%</b>



Abaixo podemos visualizar os valores das importâncias seguradas de cada apólice.

Seguro Predial	2025
Incêndios e complementares	R\$ 50.000.000,00
Responsabilidade civil	R\$ 600.000,00
Vendaval e complementares	R\$ 1.500.000,00
Danos elétricos	R\$ 100.000,00
Roubo	R\$ 30.000,00
Quebra de vidros, anúncios luminosos e mármore	R\$ 20.000,00

Seguro Responsabilidade Civil	2025
Empregador	R\$ 1.500.000,00
Contingentes de veículos terrestres motorizados	R\$ 1.500.000,00
Poluição, contaminação e/ou vazamentos	R\$ 1.500.000,00
Clubes, Agremiações e Associações desportivas	R\$ 1.500.000,00

Seguro de Vida	2025
Vida em grupo (Morte, IEA, IPA, IPDF)	R\$ 20.000,00
Garantia funeral individual	R\$ 5.000,00

Seguro de vida: seguro contratado como reciprocidade para fechamento do acordo coletivo com sindicato.



### 9.2.7- Impostos e taxas:

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
IPTU	R\$ 311.060,97	R\$ 297.843,84	4%
PIS	R\$ 11.606,01	R\$ 10.927,12	6%
Taxas e licenças municipais e estaduais	R\$ 5.639,92	R\$ 6.362,52	-11%
ECAD	R\$ 2.906,19	R\$ 2.774,07	5%
Outras Taxas	R\$ 11.876,81	R\$ 0,00	n/a
<b>Total</b>	<b>R\$ 343.089,90</b>	<b>R\$ 317.907,55</b>	<b>8%</b>

IPTU: acréscimo definido pela prefeitura de Londrina no início do ano.

PIS: segue o comportamento da folha de pagamento do clube.

Taxas e licenças municipais e estaduais: nesta conta estão às taxas de vigilância sanitária/funcionamento e taxa do corpo de bombeiros.

ECAD: segue o comportamento de locações dos salões para eventos.

Outras Taxas: Multa ambiental por vazamento de material contaminante.

**9.2.8- Custo com serviços terceirizados:**

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Contabilidade e pessoal	R\$ 51.784,25	R\$ 48.134,15	8%
Serviços de lavanderia	R\$ 45.251,31	R\$ 38.241,17	18%
Honorários advocatícios	R\$ 25.860,00	R\$ 28.160,00	-8%
Serviços de TI-software	R\$ 19.794,75	R\$ 25.544,93	-23%
Serviços de TI-hardware	R\$ 13.686,60	R\$ 13.890,74	-1%
Serviço de vigilância e monitoramento.	R\$ 13.653,00	R\$ 11.700,00	17%
Serviço de atendimento médico emergencial	R\$ 10.024,20	R\$ 9.270,36	8%
Serviços de eletricista	R\$ 6.536,71	R\$ 33.194,74	-80%
Serviços de telefonia	R\$ 3.975,00	R\$ 1.035,00	284%
Consultoria de comunicação	R\$ 1.100,00	R\$ 1.980,00	-44%
Projetos de engenharia e arquitetura	R\$ 0,00	R\$ 11.000,00	n/a
Outros serviços terceirizados	R\$ 2.790,00	R\$ 3.360,00	-17%
<b>Total</b>	<b>R\$ 194.455,82</b>	<b>R\$ 225.511,09</b>	<b>-14%</b>

Outros serviços terceirizados: nesta conta está lançada a despesa com controle de pragas.



#### 9.2.9- Custos esportivos:

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Programa esporte ginástica/natação	R\$ 18.838,05	R\$ 17.635,29	7%
Bolas, redes, uniformes, apitos	R\$ 6.611,34	R\$ 4.084,69	62%
Material para academia, ginástica e natação	R\$ 3.591,77	R\$ 709,68	406%
Outros custos com esportes	R\$ 20.072,76	R\$ 16.049,88	25%
<b>Total</b>	<b>R\$ 49.113,92</b>	<b>R\$ 38.479,54</b>	<b>28%</b>

Programa de esporte natação: custo com a franquia Gustavo Borges referente ao programa de natação.

Outros custos com esportes: nesta conta temos despesas como pagamento para o Conselho Regional de Educação Física e Federação Paranaense de Tênis.



#### 9.2.10- Custos gerais:

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Tarifas bancárias	R\$ 160.538,70	R\$ 115.065,79	40%
Material de higiene e limpeza	R\$ 105.903,31	R\$ 100.939,39	5%
Água	R\$ 57.655,20	R\$ 53.766,98	7%
Retiradas de resíduos e entulhos	R\$ 43.445,71	R\$ 23.690,65	83%
Reuniões com conselho e diretoria	R\$ 19.517,00	R\$ 18.665,20	5%
Material de copa e cozinha	R\$ 18.922,99	R\$ 15.882,56	19%
Contribuição sindical/assistencial	R\$ 12.622,18	R\$ 2.238,77	464%
Locomoção de funcionários	R\$ 9.619,11	R\$ 9.876,71	-3%
Material de escritório	R\$ 9.236,64	R\$ 11.600,03	-20%
Indenizações a sócios	R\$ 8.695,98	R\$ 3.850,00	126%
Locação de equipamentos diversos	R\$ 7.431,95	R\$ 5.216,34	42%
Fretes e carretos	R\$ 3.974,52	R\$ 4.643,72	-14%
NET serviços	R\$ 3.951,80	R\$ 4.889,69	-19%
Custas judiciais	R\$ 3.948,96	R\$ 3.043,21	30%
Indenizações judiciais cíveis	R\$ 3.589,00	R\$ 0,00	n/a
Impressos administrativos	R\$ 1.863,00	R\$ 455,70	309%
Jornais, revistas e periódicos	R\$ 439,20	R\$ 494,10	-11%
Consultorias e assessorias	R\$ 0,00	R\$ 70.000,00	-100%
Outros custos	R\$ 23.430,98	R\$ 21.522,36	9%
<b>Total</b>	<b>R\$ 494.786,23</b>	<b>R\$ 465.841,20</b>	<b>6%</b>



9.2.11- Depreciação: representa a perda de valor, pelo uso, dos equipamentos e bens de propriedade do clube.

Rubrica	30.09.2025	30.09.2024	$\Delta\%$
Depreciações	R\$ 66.263,15	R\$ 75.733,26	-13%



## Resultado com eventos:

9.3.1- Receitas com eventos sociais: esta rubrica demonstra o investimento feito pelo clube para oferecer alternativas de convivência aos seus sócios.

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Vendas de convites	R\$ 11.825,00	R\$ 0,00	n/a
Outras receitas com eventos	R\$ 54.538,07	R\$ 33.237,63	64%
Total	R\$ 66.363,07	R\$ 33.237,63	100%

9.3.2- Despesas com eventos sociais:

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Contratação de artistas, animadores etc.	R\$ 21.000,00	R\$ 3.400,00	518%
Despesas com alimentação e bebidas	R\$ 15.523,68	R\$ 0,00	n/a
Despesas com decoração	R\$ 5.931,92	R\$ 3.313,71	79%
Ecad e outras taxas	R\$ 2.142,07	R\$ 1.170,00	83%
Despesas com segurança patrimonial e pessoal	R\$ 640,00	R\$ 0,00	n/a
Outras despesas com eventos	R\$ 60.876,83	R\$ 40.215,79	51%
Total	R\$ 106.114,50	R\$ 48.099,50	121%



### 9.3.3- Despesas com eventos esportivos

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Taxas de arbitragens	R\$ 11.730,00	R\$ 3.800,00	209%
Outras despesas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 375,00	-100%
Total	R\$ 11.730,00	R\$ 4.175,00	181%

### Resultado Financeiro:

#### 9.4.1- Receitas financeiras:

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Juros recebidos de sócios	R\$ 5.942,08	R\$ 11.594,40	-49%
Aplicações financeiras	R\$ 2.462,85	R\$ 5.537,23	-56%
Descontos obtidos	R\$ 84,92	R\$ 119.734,67	-100%
Total	R\$ 8.489,85	R\$ 136.866,30	-94%

**9.4.2- Despesas financeiras:**

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Juros pagos a bancos	R\$ 115.548,86	R\$ 73.222,49	58%
Juros pagos p/ financ.de imobilizado	R\$ 31.386,14	R\$ 13.560,45	131%
Juros e multas fiscais	R\$ 14.162,90	R\$ 4.212,85	236%
IOF	R\$ 8.525,95	R\$ 10.137,23	-16%
Descontos concedidos	R\$ 5.894,30	R\$ 5.502,52	7%
<b>Total</b>	<b>R\$ 175.518,15</b>	<b>R\$ 106.635,54</b>	<b>65%</b>

**Resultado não operacional:**

Tipo	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Receitas não operacionais	R\$ 13.167,29	R\$ 27.735,00	-53%
Despesas não operacionais	R\$ 3.618,95	R\$ 2.922,03	24%
<b>Total</b>	<b>R\$ 9.548,34</b>	<b>R\$ 24.812,97</b>	<b>-62%</b>

Receitas não operacionais: valor referente a pequenos ajustes positivos de auditoria de estoque e recuperação de despesas.

Despesas não operacionais: valor referente a perdas de estoque e baixa de imobilizados obsoletos.

**Resultado dos centros de custo:**

<b>Tipo</b>	<b>Administrativo</b>	<b>Futebol</b>	<b>Tênis e squash</b>	<b>Ginásio</b>	<b>Piscinas esportivas</b>
<b>Receita Operacional</b>	<b>R\$ 18.070,56</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 107.289,81</b>	<b>R\$ 183.358,05</b>	<b>R\$ 387.366,87</b>
<b>Receita Social</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Mensalidades de associados	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Outras taxas associativas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Taxas de utilização e visitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Receita Esportiva</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 107.289,81</b>	<b>R\$ 180.024,77</b>	<b>R\$ 387.366,87</b>
Receitas esportivas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 107.289,81	R\$ 180.024,77	R\$ 387.366,87
<b>Receitas com Locações</b>	<b>R\$ 17.380,75</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 3.333,28</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Locações	R\$ 17.380,75	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 3.333,28	R\$ 0,00
<b>Outras receitas</b>	<b>R\$ 689,81</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Outras receitas	R\$ 689,81	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Custo Operacional</b>	<b>R\$ (2.927.574,82)</b>	<b>R\$ (75.488,12)</b>	<b>R\$ (150.424,53)</b>	<b>R\$ (149.891,83)</b>	<b>R\$ (588.689,33)</b>
Custo com pessoal	R\$ (1.509.459,73)	R\$ (20.038,97)	R\$ (99.916,92)	R\$ (115.106,26)	R\$ (307.339,81)
Manutenção	R\$ (121.894,44)	R\$ (34.222,94)	R\$ (30.562,25)	R\$ (12.573,20)	R\$ (85.662,33)
Energia elétrica	R\$ (200.328,33)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Comunicação	R\$ (29.032,42)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Combustíveis e lubrificantes	R\$ (11.100,17)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (164.736,10)
Seguros	R\$ (27.853,50)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Imposto e taxas	R\$ (339.513,90)	R\$ (123,52)	R\$ (483,05)	R\$ (810,56)	R\$ (1.746,60)
Serviços terceirizados	R\$ (194.455,82)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos esportivos	R\$ (402,11)	R\$ (21.102,69)	R\$ (1.678,04)	R\$ (1.711,38)	R\$ (23.826,40)
Custos gerais	R\$ (427.271,25)	R\$ 0,00	R\$ (17.784,27)	R\$ (19.690,43)	R\$ (5.378,09)
Depreciações	R\$ (66.263,15)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado com eventos</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ (11.730,00)</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Receitas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Receitas com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ (11.730,00)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado Operacional</b>	<b>R\$ (2.909.504,26)</b>	<b>R\$ (87.218,12)</b>	<b>R\$ (43.134,72)</b>	<b>R\$ 33.466,22</b>	<b>R\$ (201.322,46)</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>R\$ (99.249,53)</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Receita Financeira	R\$ 0,10	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa Financeira	R\$ (99.249,63)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado não Operacional</b>	<b>R\$ 1.477,03</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Receita não operacional	R\$ 1.684,22	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Despesa não operacional	R\$ (207,19)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado Líquido</b>	<b>R\$ (3.007.276,76)</b>	<b>R\$ (87.218,12)</b>	<b>R\$ (43.134,72)</b>	<b>R\$ 33.466,22</b>	<b>R\$ (201.322,46)</b>

Tipo	Piscinas Sociais	Sauna e sala de jogos	Salões Sociais	Churrasqueiras	Eventos	Receitas Institucionais
<b>Receita Operacional</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 1.700,00</b>	<b>R\$ 99.560,00</b>	<b>R\$ 21.616,90</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 4.552.024,17</b>
<b>Receita Social</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 21.355,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 4.514.324,49</b>
Mensalidades de associados	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 4.425.747,09
Outras taxas associativas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 45.970,00
Taxas de utilização e visitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 21.355,00	R\$ 0,00	R\$ 42.607,40
<b>Receita Esportiva</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 9.637,48</b>
Receitas esportivas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 9.637,48
<b>Receitas com locações</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 1.700,00</b>	<b>R\$ 99.560,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Locações	R\$ 0,00	R\$ 1.700,00	R\$ 99.560,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Outras receitas</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 261,90</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 28.062,20</b>
Outras receitas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 261,90	R\$ 0,00	R\$ 28.062,20
<b>Custo Operacional</b>	<b>R\$ (142.842,50)</b>	<b>R\$ (94.154,60)</b>	<b>R\$ (16.037,87)</b>	<b>R\$ (5.293,73)</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 3.473,55</b>
Custo com pessoal	R\$ (16.151,68)	R\$ (45.224,55)	R\$ (12.630,47)	R\$ (1.486,12)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Manutenção	R\$ (121.745,99)	R\$ (5.454,12)	R\$ (3.300,00)	R\$ (1.756,51)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Energia elétrica	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 3.473,55
Comunicação	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Combustíveis e lubrificantes	R\$ 0,00	R\$ (25.111,50)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Seguros	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Imposto e taxas	R\$ (32,55)	R\$ (272,32)	R\$ (107,40)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Serviços terceirizados	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos esportivos	R\$ (393,30)	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos gerais	R\$ (4.518,98)	R\$ (18.092,11)	R\$ 0,00	R\$ (2.051,10)	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Depreciações	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado com eventos</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ (39.751,43)</b>	<b>R\$ 0,00</b>
Receitas com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 66.363,07	R\$ 0,00
Receitas com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Custos com eventos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (106.114,50)	R\$ 0,00
Custos com eventos esportivos	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
<b>Resultado Operacional</b>	<b>R\$ (142.842,50)</b>	<b>R\$ (92.454,60)</b>	<b>R\$ 83.522,13</b>	<b>R\$ 16.323,17</b>	<b>R\$ (39.751,43)</b>	<b>R\$ 4.555.497,72</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ (67.778,77)</b>
Receita Financeira	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 8.489,75
Despesa Financeira	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (76.268,52)
<b>Resultado não Operacional</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 8.071,31</b>
Receita não operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 11.483,07
Despesa não operacional	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ (3.411,76)
<b>Resultado Líquido</b>	<b>R\$ (142.842,50)</b>	<b>R\$ (92.454,60)</b>	<b>R\$ 83.522,13</b>	<b>R\$ 16.323,17</b>	<b>R\$ (39.751,43)</b>	<b>R\$ 4.495.790,26</b>



## **BALANÇO SOCIAL**

**LONDRINA COUNTRY CLUB**

**CNPJ: 78.633.872/0001-84**

### **1- Finalidade do Londrina Country Club:**

Propiciar aos seus associados e dependentes, reuniões e atividades de caráter social, cívico, cultural, esportivo e recreativo, além de patrocinar e colaborar em campanhas assistenciais, filantrópicas e de saúde pública, sem fazer qualquer discriminação social, política, racial, de gênero ou religioso.

Oferecer atividades de formação esportiva e educativa a seus associados.

Promover e incentivar intercâmbios sociais, esportivos e culturais com associações congêneres.

### **2- Orgãos:**

#### **Diretoria Executiva:**

Luciano Gardano Elias Bucharles - Presidente

Marino Tadashi Adati - Vice-Presidente

Sergio Gilberto Bonocielli Junior - Diretor Financeiro

Antonio Marcos da Mota Monteiro - Vice-Diretor Financeiro



**Conselho Fiscal:**

Eugênio Miatto

Helio Silveira Ribas

Luiz Afonso Vaz Corcovia

**Conselho Deliberativo:**

Marcos Cibischini do Amaral Vasconsellos- Presidente CD

Abilio João de Medeiros Junior- Vice Presidente CD

Elton Alaver Barroso- Secretário CD

Eduardo Guarinello de Araujo Moreira

Gilberto Carbonari

Sergio Regis de Oliveira

Arlei Aparecido de Oliveira

Larissa Fernandes Aparecido Sap

Dora Lucia de Oliveira Bordin

Marilene de Oliveira

Ednilson Rogerio Dutra

Jose Guilherme Moraes Danelon

Romeu Miguel Rocha Issa

Fuad Elgenneni

Roosevelt Dominguez Villanueva



### 3- Composição dos associados:

O Londrina Country Club em 09-2025 possui em seu quadro associativo 1.803 sócios ativos, que estão distribuídos em proprietários, remidos, contribuintes e pró tempore. O detalhamento pode ser observado na tabela abaixo:

Categoria	2025	2024	Δ%
Proprietário	1.385	1.291	7,28%
Remido	283	283	0,00%
Contribuintes	6	5	20,00%
Pró Tempore	129	126	2,38%
Total	1.803	1.705	5,75%

3.1- Proprietário: são títulos adquiridos através de pagamento de aquisição de título e antecipação das doze primeiras mensalidades, este é o atual plano disponibilizado pelo clube. O associado adquire o título no exato momento do pagamento da aquisição. Hoje contamos com 1.385 associados nesta condição, sendo 950 familiares e 435 individuais.

3.2- Remido: refere-se aos associados que adquiriram o título na condição de remido, onde o mesmo fica isento dos pagamentos das mensalidades. Hoje o clube conta com 283 associados nesta condição.

3.3- Contribuinte: plano disponibilizado pelo clube, onde não há necessidade de adquirir o título, o contribuinte antecipa um ano de mensalidade e pode utilizar as dependências clube, porém esse plano deve ser atualizado todo ano e possui algumas restrições, sendo elas: não dá o direito ao título patrimonial e o contribuinte não pode participar da vida política e decisória do clube. Hoje contamos com 6 sócios nesta condição, sendo 5 familiares e 1 individual.



3.4- Pró Tempore: são títulos repassados aos associados com mais de trinta anos de contribuição e com idade igual ou superior a 70 anos, onde o associado fica isento do pagamento das mensalidades. Hoje o clube conta com 129 associados nesta condição.

#### 4- Espaços:

**Piscinas sociais:** piscina grande para lazer, piscina infantil e piscina para biribol.

**Piscinas esportivas:** piscinas aquecidas para aula de natação e piscina esportiva de competição.

**Sala de jogos:** equipadas com mesas de sinuca e mesas para jogos, ambiente climatizado.

**Espaço kids:** equipado com vários brinquedos e itens de entretenimento para as crianças (espaço com monitor).

**Salão social:** espaço onde está alocada a academia de musculação. Ambiente climatizado com equipamentos novos, disponível para sócios e não sócios.

**Sede de inverno:** salão rústico para eventos, ambiente climatizado e com internet, banheiros e cozinha, capacidade de 300 pessoas.

**Salão convivência:** salão climatizado com cozinha, capacidade 150 pessoas.

**Sauna:** equipada com churrasqueira, ofurô, sauna úmida e seca.

**Churrasqueiras:** o clube tem um total de seis churrasqueiras, todas com kit de churrasqueira, tv, fogão e refrigeradores.

**Espaço gourmet:** espaço feito para receber confraternizações de sócios, contendo um refrigerador, fogão e micro-ondas, com capacidade ideal para 15 pessoas.

**Quadras poliesportivas:** localizadas no ginásio de esportes, conta com duas quadras com vestiários e arquibancada, pode ser realizado a prática de vários esportes, futebol de salão, vôlei, basquete, patinação e etc.

**Tatame:** espaço para prática de esportes de luta, hoje é utilizado para a modalidade de judô.

**Sala de ginástica:** atualmente é realizado as aulas de pilates, ambiente climatizado.



**Campos de futebol:** o clube possui três campos de futebol, onde são realizados os jogos dos campeonatos de futebol suíço, possui arquibancada, iluminação e sistema de monitoramento.

**Banheiro família:** localizado no espaço das piscinas de natação.

**Salão nobre:** salão com a galeria de troféus do clube e galeria de presidentes, um espaço com um pouco da história do clube.

**Playground:** espaço de lazer para crianças e adolescentes, possui parquinho de areia e equipamentos de diversão.

**Quadras de squash:** o clube possui duas quadras para modalidades de squash.

**Quadras de tênis:** o clube possui onze quadras de tênis, sendo três cobertas e oito descobertas, com arquibancadas e iluminação.

**Quadras de areia:** o clube possui duas quadras de areia, com arquibancada e iluminação para prática de Beach Tênis, Futvôlei e Vôlei de Praia.

**Estacionamento:** atualmente o clube disponibiliza 185 vagas para veículos.



## 5- Indicadores:

### 5.1- Quadro de funcionários:

O Londrina Country Club é uma entidade sem fins lucrativos, não remunera seus diretores, nem conselheiros da administração e fiscal.

O quadro de colaboradores em 09-2025 conta com um total de 49 colaboradores, sendo 22 do sexo masculino e 27 do sexo feminino, que estão distribuídos nos seguintes setores:

Setor	2025	2024	Δ%
Administrativo	18	17	5,88%
Manutenção	17	14	21,43%
Limpeza	8	10	-20,00%
Esportes	6	7	-14,29%
Total	49	48	2,08%

O Setor administrativo é composto por 18 colaboradores, sendo:

- 1 – Gerente de RH
- 1 - Assessora de Comunicação
- 5 - Recepcionistas
- 4 - Porteiros/Estacionamento
- 6- Assistentes Administrativos
- 1- Jovem Aprendiz



O Setor de manutenção é composto por 17 colaboradores, sendo:

- 1 - Manutenção Tênis
- 1 - Manutenção Sauna
- 5 - Manutenção Piscinas
- 2 - Manutenção Parques e Jardins
- 8 - Manutenção Geral

O Setor de Limpeza é composto por 8 colaboradores.

O Setor de esportes é composto por 6 colaboradores, sendo:

- 2 - Coordenadores de esportes
- 4 - Instrutores de atividade física



## 5.2- Atividades esportivas:

O clube disponibiliza para seus associados várias modalidades esportivas, com uma infraestrutura de ponta, equipamentos de qualidade e professores qualificados. Algumas dessas modalidades esportivas também são disponibilizadas para não sócios (sócios atletas), na tabela abaixo estão demonstradas as modalidades e quantidade de sócios e não sócios que estão cadastrados nestes serviços em 09-2025:

Modalidade	2025			2024	Δ%
	Sócios	Não Sócios	Total	Total	
Natação	375	0	375	405	-7%
Tênis	138	117	255	238	7%
Futsal	80	132	212	264	-20%
Futebol de Campo	53	52	105	109	-4%
Hidroginástica	52	0	52	53	-2%
Vôlei	21	78	99	151	-34%
Judô	35	31	66	74	-11%
Basquete	9	32	41	49	-16%
Patinação	31	17	48	32	50%
Tênis de mesa	40	15	55	27	104%
Academia	348	115	463	487	-5%
Beach Tennis	10	0	10	0	n/a
Alunos de personal trainer	45	2	47	0	n/a
<b>Total</b>	<b>1.192</b>	<b>591</b>	<b>1.828</b>	<b>1.889</b>	<b>-3%</b>



### 5.3- Frequência dos associados:

Mês	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Janeiro	37.763	20.256	86%
Fevereiro	27.728	26.276	6%
Março	38.380	25.947	48%
Abril	45.492	23.019	98%
Mai	28.070	23.144	21%
Junho	21.698	21.324	2%
Julho	23.856	21.667	10%
Agosto	35.239	25.362	39%
Setembro	31.825	30.280	5%
Total	290.051	217.275	33%

### 5.4 – Frequência dos associados dia da semana:

Dia	2025	Δ%
Domingo	18.280	6,30%
Segunda	50.208	17,31%
Terça	58.921	20,31%
Quarta	50.587	17,44%
Quinta	53.535	18,46%
Sexta	30.563	10,54%
Sábado	27.957	9,64%
Total	290.051	100,00%



#### 5.5- Frequência por horário:

Representa a hora de entrada do associado no clube. Abaixo podemos observar os valores acumulados de janeiro a setembro.

Horário	30.09.2025	Δ%
06:00 as 07:00	1807	0,62%
07:00 as 08:00	5.222	1,80%
08:00 as 09:00	13.042	4,50%
09:00 as 10:00	20.584	7,10%
10:00 as 11:00	20.912	7,21%
11:00 as 12:00	11.689	4,03%
12:00 as 13:00	7.768	2,68%
13:00 as 14:00	13.041	4,50%
14:00 as 15:00	22.002	7,59%
15:00 as 16:00	21.520	7,42%
16:00 as 17:00	29.506	10,17%
17:00 as 18:00	28.829	9,94%
18:00 as 19:00	43.933	15,15%
19:00 as 20:00	33.554	11,57%
20:00 as 21:00	14.293	4,93%
21:00 as 22:00	2349	0,81%
Total	290.051	100,00%



## 6- Eventos realizados:

### 6.1- Eventos sociais realizados no período:

Evento	Público
Festa Julina	248
Colônia de Férias	164
Degustação de Vinhos	10
Total	422

### 6.2- Eventos esportivos realizados no período:

Evento	Público
38º Londrina Juniors Cup	300
Festival de natação	350
Circuito Nacional de Tênis Kids - CBT	n/a
Campeonato de Futebol Suíço 2025	n/a
Total	375



## **7- Ações sociais:**

### **7.1- Tratamento de resíduos:**

A reciclagem do lixo acontece desde 2011, os resíduos são separados corretamente pela equipe da zeladoria, onde são preparados para destinação correta. Este processo de destinação dos resíduos segue o Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos (PGRS), aprovado pela SEMA.

### **7.2- Destinação de lâmpadas:**

A destinação correta das lâmpadas foi adotada pelo clube em 2010. Após a junção de 100 lâmpadas queimadas a prestadora de serviço faz todo o processo de trituração, filtragem e aspiração por pressão negativa, garantindo a destinação correta dos passivos ambientais.

### **7.3- Controle de Acidentes:**

Atualmente o clube não possui uma Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA), pois tem um número de funcionários menor que o exigido para se ter a CIPA na empresa, porém, contamos com um funcionário treinado com os cursos de prevenção de acidentes para que posso atuar caso necessário.

### **7.4- Horta dos Colaboradores:**

O clube disponibiliza um espaço atrás das piscinas sociais para os colaboradores onde há o cultivo de verduras e legumes. Os alimentos recolhidos são utilizados pelos colaboradores nas refeições.



### 8- Obras e melhorias realizadas no trimestre:

Neste período, demos continuidade ao processo de pintura do Ginásio de Esportes e à reforma do telhado, além da pintura da entrada do clube, com o objetivo de revitalizar os espaços, oferecer mais conforto e torná-los mais apresentáveis aos associados. Também finalizamos as melhorias necessárias para atender às normas do Corpo de Bombeiros, com a instalação de grades nas janelas da sede.

Além disso, iniciamos a manutenção dos campos de futebol, que consiste no tratamento e recuperação da grama.

### 9- Canais de comunicação:

Atualmente o clube utiliza os meios de comunicação para manter uma comunicação clara e direta com os associados e com os possíveis novos sócios. Esta comunicação tem como objetivo aproximar o clube da sociedade, para que haja fácil acesso do usuário a informações sobre o clube e suas atividades. Desde esclarecimentos, conhecimentos de ações que estão sendo realizadas no clube, sugestões, entre outros assuntos. Abaixo podemos observar as os meios de comunicação disponibilizados pelo clube.

Canais de comunicação	30.09.2025	30.09.2024	Δ%
Facebook seguidores	6.200	6.300	-1,59%
Instagram seguidores	6.554	4.988	31,40%
Youtube seguidores	57	43	32,56%

**Site Institucional:** disponibiliza informações e serviços aos associados. [www.londrinacountryclub.com.br](http://www.londrinacountryclub.com.br)